



# GLOSSARI D'ESTRUCTURES ORGANITZATIVES

## Llocs amb comandament jeràrquic

### Àmbit

Els àmbits es configuren com a elements, derivats de la voluntat política, que recullen les directrius polítiques i les traslladen a l'estructura tècnica. La configuració dels àmbits seran la conversió que determini el cartipàs.

### Àrea

És el primer nivell de direcció de l'estructura tècnic-operativa de l'Ajuntament. Integren un conjunt de competències i han de comptar amb una direcció encarregada de coordinar el funcionament de les diferents unitats orgàniques que les integren. La missió principal ha de ser dirigir el seu funcionament cap a l'assoliment dels objectius estratègics que es plantegen per l'equip de govern. Son les receptores de les directrius del govern local i col·laboradores en la seva definició. Les àrees estan integrades en un àmbit concret i depenen funcionalment d'una o més regidories i, en últim terme, de la figura de l'Alcalde/sa.

Les àrees tenen una estructura formada per estructures orgàniques que la configuren, entre les que es reparteixen les diferents funcions emanades de les competències que tenen assumides. La configuració específica de cada àrea depèn de les seves necessitats concretes tant de servei com de compromís polític.

La direcció de les àrees actualment dels/de les directors/es d'àrea. A partir de l'aprovació de la RLT es faran els corresponents processos perquè es faci la transició de personal eventual a directius/ves públics/es professionals.

### Habilitació nacional

Estructures de personal que estan comandades per una de les tres figures d'habilitació nacional: Secretaria, Intervenció i Tresoreria. Pertanyen a les àrees que defineixi el cartipàs però queden excloses de qualsevol dependència jeràrquica i funcional, al ser activitats pròpies d'habilitats/des nacionals.

En principi no son compatibles amb els serveis doncs la figura d'habilitació nacional assumeix aquestes funcions, per tant, la figura de major rang per sota de l'habilitat/da nacional és la de cap de departament, si l'anàlisi de l'estructura la fa necessària.



L'estructura, les relacions internes i la tipologia dels llocs de treball, però, son similars a les altres estructures de personal dels serveis de l'Ajuntament, i estan supeditades a les seves necessitats.

## Gabinet

Estructures de personal molt específiques que requereixen una relació molt propera i una interacció constant amb l'Alcalde/sa, amb un alt nivell de confiança. Estan limitats a Alcaldia i Comunicació i estan comandades per càrrecs de confiança.

En principi no son compatibles amb els serveis doncs la persona responsable del Gabinet assumeix aquestes funcions, per tant, la figura de major rang per sota és la de cap de departament, si l'anàlisi de l'estructura la fa necessària.

L'estructura, les relacions internes i la tipologia dels llocs de treball, però, son similars a les altres estructures de personal dels serveis de l'Ajuntament, i estan supeditades a les seves necessitats.

## Servei

Els serveis son el nivell inferior de les àrees, creats per donar major rellevància a determinades polítiques públiques. Orgànicament operen també com a elements estructurants de l'organització municipal i es configuren juntament amb les àrees com el suport bàsic de l'organització municipal i el primer nivell de direcció de l'estructura tècnic-operativa.

Son estructures de gran dimensió tant a nivell pressupostari, com de recursos humans, com d'abast tècnic, operatiu i estratègic. Cobreixen diverses disciplines tècnic-administratives. Dirigit per la figura d'un/a cap de servei, Els serveis tenen configuracions internes de departaments i unitats adaptades a les seves necessitats per assolir els objectius propis.

Els serveis depenen d'una direcció d'àrea.

A banda dels requisits esmentats, la determinació de servei va en funció del número de llocs de treball i dotacions de capítol 1, del pressupost assignat i de la voluntat política.

El/la cap de servei és un lloc de comandament jeràrquic ampli.

## Departament

Els departaments constitueixen el centre de prestació de serveis sota la dependència de la direcció d'àrea i del servei, configurant-se, d'aquesta manera, com el segon esglaió organitzatiu de l'estructura. La seva funció principal és la de gestionar les variables dels processos per obtenir l'objectiu fixat pel nivell directiu.

Els departaments requereixen d'una estructura mínima de personal tècnic i administratiu, mínim de sis treballador/es, d'una gestió pressupostària pròpia en el



marc del nivell superior de servei i, especialment, d'abastar més d'una disciplina tècnica autònoma dins del servei o àrea.

Els departaments depenen de les serveis o directament de les direccions d'àrea.

A banda dels requisits esmentats, la determinació de departament va en funció del número de llocs de treball i dotacions de capítol 1, del pressupost assignat i de la voluntat política.

El/la cap de departament és un lloc de comandament jeràrquic i la seva responsabilitat principal és la direcció i lideratge de l'equip de treball que comanda, a banda de les funcions tècniques que també pugui exercir.

## Unitat

Les unitats tècniques són estructures similars als departaments, amb dependència jeràrquica dins els organigrames dels propis departaments o directament dels serveis. La principal diferència amb el departament, a banda de configurar-se amb una estructura de personal en principi més reduïda, és la de que abasta un única especialitat tècnica o especialitzats tècniques molt anàlogues.

Un altre aspecte diferenciador amb el departament és que, mentre el/la responsable d'aquest té caràcter més de comandament, el de la unitat té alta càrrega de gestió tècnica, a banda també de les seves funcions de comandament de l'equip humà que tingui assignat.

Les unitats depenen principalment dels serveis, però també poden haver unitats que depenguin directament de la direcció d'àrea o d'un departament, en funció de la configuració estructural o de l'encaix de la seva tipologia tècnica.

Han de disposar d'un equip humà i es componen d'un/a cap d'unitat amb perfil tècnic.

El/la cap d'unitat és un lloc de comandament jeràrquic.

## Unitat administrativa

Les unitats administratives són estructures de personal exclusivament administratiu que conformen equips humans per donar suport administratiu als serveis, departaments o a qualsevol tipus d'estructura funcional d'àmbit superior, dels que tenen dependència jeràrquica dins els organigrames.

El/la cap d'unitat administrativa és un lloc de comandament jeràrquic efectiu del personal que té assignat.